

## Åpning

### GENERALFORSAMLING 2018

Gode venner av hestesporten, æresmedlemmer, de med hederstegn og ikke minst innbudte gjester. Velkommen alle sammen. Vi starter denne dagen med ett minutt stilhet for å minnes de som har forlatt oss i året som har gått.

#### **Styreleders muntlige beretning.**

Det er jo en tradisjon at vi har en muntlig oppsummering i tillegg til den skriftlige beretningen for året, og kanskje også normalt at vi tar noen tanker inn i framtida. Når man skal gå gjennom et år så blir det jo å ta et estimat. Jeg har lyst til å begynne på følgende måte. Dere – generalforsamlingen i 2017 gjennomførte et unikt vedtak i organisatorisk sammenheng. Delegater til denne generalforsamling er for første gang valgt på forbundsnivå. Dette var første steg på vei til å få en moderne egen organisasjon. Det ble fulgt opp av en konsesjon fra myndighetene som overførte makten og sporten til oss. Gode venner! Sporten og makten til oss. Makt krever mot - mot krever handling – handling medfører ansvar og ansvar kan medføre utrygghet. Og vi har merket det til tider, også hos oss.

Styret i Det Norske Travselskap brukte også forholdsvis lang tid på å bli trygge. I dag er det rett og slett et kollegium som nå står sammen mot felles mål. Jeg takker med dette det sittende styret for innsatsen det siste året.

Vi har etter min oppfatning, og på nåværende tidspunkt, en rimelig god oversikt over landet. Overordnet har vi gjennom året fått balanse i økonomi og i forholdet mellom Norsk Rikstoto og oss. Styret i Norsk Rikstoto har opptrådt konstruktivt i sitt arbeid og hjulpet oss med aksjetransaksjoner, økte premier og administrasjonstilskudd.

På den annen side er ikke offentlige etater spesielt snille om dagen: Tenker her på merverdiavgift på oppsitt- og premiepenges samt merverdiavgiftskostnader på Rikstoto Direkte, som er en stor sak for Norsk Rikstoto. Dere hørte Sissener om oppdraget? Det ligger etter hvert en oppsummering på bordene deres. Det gjelder hvordan staten ordner opp med oss.

Røflig sett så tok staten direkte og indirekte mer enn 220 ut av det overskuddet som skulle gått til dere. Min konklusjon er da - det er for mange ledd i det offentlige som «grafser» i vårt overskudd. Fortsetter dette er det bare ett uttrykk etter min mening som passer – VI GÅR MOT EN STILLE DØD. Det vil vi ikke, det skal vi ikke, men svaret er da som dere hørte Lauvås sa. Han har gitt oss en oppskrift, jeg kvitterer den og sier at vi skal gjøre den jobben vi blir bedt om og jeg håper det modnes. I hele denne forsamlingen, i hele medlemsstokken for at vi vet hvor vi skal.

Lauvås var innom en sak som kommer og det er at styret har bestemt seg for at i dag skal vi alle sammen som er samlet her, signere et åpent brev til alle politikere over hele landet. Brevet er ferdig skrevet og næringssekretariatet er her ved Anne Gina Fredriksen, så alle må signere når hun sender det rundt. Hva skal vi bruke dette til? Det skal sendes til samtlige politikere i Norge, underskrevet av alle oss som er her i dag med fullt navn, adresse og kommune. Sentralorganisasjonen skal etterhvert da ta seg av Storting og styringsverk, forbundene tar seg av fylkene og lagene kommunene. Hvis man trenger hjelp får man service fra næringssekretariatet. Og dere hørte politikeren, hvor viktig dette var. Er vi enig om å ta den dugnaden? Er vi enig om å klare det de 14 første dagene etter at generalforsamlingen er avsluttet. Skal jeg stole på den stillheten? Er det ikke fart i dere?

Til politikere, byråkrater, forvaltning, regjering og Storting vil jeg si: Denne næringen består av 16 500 årsverk. Hestenæringen skal bidra til samfunnet, men i 2017 tok det offentlige mer enn 40% av vårt nettoresultat. Konklusjonen må bli: Politikerne må hjelpe oss nå så kan vi bli satt i stand til å være en god bidragsyter til samfunnet på sikt. Den årelatingen som foregår vil knuse oss. Det kravet vi har er veldig enkelt. Vi vil være sidestilt med våre konkurrenter. Det skjer ikke i dag. Det kan føre til at vi taper. Jeg regner med kjære venner at vi er enig om at vi ikke liker å tape. Dere liker ikke å tape på travbanen, men hvorfor skal dere da like å tape rammebetingelsene? Det er rammebetingelsene som er balansepunktet vårt.

Vi har arbeidet målbevisst mot Stortinget gjennom vinteren. Vi møtte politisk ledelse i Landbruks- og Matdepartementet i vinter. 12. april møtte vi politisk ledelse i Kulturdepartementet for sonderinger. Møtet var positivt, vi møtte en statssekretær som har hatt hest selv og hun bekreftet at hun var enig i at staten var for grådig i 2017, slik jeg oppfattet henne.

Overordnet har Tengsareidsaken kostet mye tid og mye penger. Lagmannsretten ble avsluttet 6. april. Taper vi denne saken vil det koste hesteeierne mellom 6 og 8 millioner pr. år fremover. Og skulle vi tape kravet fra staten om etterbetaling fra alle medlemmene hos Espen (Travtrenerforeningen), så er i hvert fall 90% teknisk konkurs – i beste fall. Det er store beløp, det er millionbeløp for etterbetaling som vi snakker om for de trenerne som har størst omsetning. Her må vi virkelig stå sammen. Vi gjør ikke det når et medlem hos oss andre dagen under rettsbehandlingen kontakter regjeringsadvokaten og skryter av at han har fritak fra en trekkordning som er 40 år gammel. Snakk om å skite i eget reir. OK vi får vente på resultatet, det kommer om et par uker. Og vi får krysse fingrene og håpe at tingrettens dom blir opprettholdt.

Felles for DNT og NR sin administrasjon er at begge er viktige, og det var optimistiske toner å høre fra Sissener i dag og det stiller jeg meg bak. Men generelt så har vi etter min oppfatning strukturer som har vært stille i omstilling så lenge at det er i nærheten å si de er lite omstillingsvillig. Det skal vi gjøre noe med. På tross av det er det også mye positivt som har skjedd. Ikke minst utviklingen av DNTs «Min side». Dette vil etterhvert bli hovedverktøyet både for medlemmer og hesteeiere. Vi har også oppnådd kontroll over økonomien. Det er satt i gang et arbeid med ny felles nordisk sportsdatabase. Det vil styrke vår posisjon og våre rettigheter over egne markedsverdier. Vi har vært aktive for å modernisere UET. Det innbefatter også en målsetting om at neste styreleder i UET bør komme fra Skandinavia.

Norsk Rikstoto har grepet tak i at utenlandske spillselskaper «stjeler» våre rettigheter uten å betale. Vi har forventninger til at det blir ryddet opp.

Norsk Rikstoto skal ha skryt for at de har klart å få til felles pott med Frankrike f.o.m. 2018, i såkalt «fransk lunch». Dette blir krevende for vår organisasjon og for våre hesteeiere, men en stor mulighet for å øke omsetningen i markedet hvis vi lykkes.

Hovedutfordringene fremover er flere, her kan nevnes:

- Rekruttering av nye medlemmer og hesteeiere – husk; vi overlever ikke med bare 70-åringer slik som meg.
- Ungdomssatsing
- Flere starthester
- Større interesse for aktivt organisasjonsarbeid

- Generalforsamlingsvalgte fagkomiteer. De må levere til styret når de har behov.

Rekruttering går bra enkelte steder og gir mangfold andre steder. Det er et uttrykk: «Ikke gjør som mora di sier». Vi kan si i denne sammenheng «ikke gjør som Nord-Norge gjorde, der måtte vi stryke 232 nye medlemmer. Uten den inngripen fra vår side, der de ble satt under administrasjon, så ville representasjonsretten være vridd 25%, altså 7 delegater skulle representere på sviktende grunnlag. Dette resultatet kunne ikke travet utenfor Nord-Norge leve med. Og dette var en av grunnene da vi satte dem under administrasjon. Og jeg er lei meg for det. Det er ideologiske venner av hestesporten som vi har tatt det kraftigste verktøyet vi har overfor og satt i gang. Og det er jeg virkelig lei meg for. Men på den annen side, gode venner, så er det alltid grenser for hvor lite respekt man kan ha for demokratiet, for organisasjonens vedtak, før du må si stopp. Og vi har satt stopp, vi er i ferd med å rydde opp og vi skal tilbake til det normale. Dette har utviklet seg trinn for trinn. Både organisatorisk, men også utenomorganisatoriske forhold som er vanskelig for oss. Og det har etter hvert bygd seg opp slik at det begynte å gå henvendelser utenfor oss. De sendte et usignert, åpent brev til Landbruks- og Matdepartementet med påstander som DNT ikke kan stå bak. Det ble av enkeltpersoner sendt henvendelser til Rikstoto med påstander som Rikstoto reagerte voldsomt på - og det er jeg enig i. Gjennom samtaler og avklaringer så fikk vi også en henvendelse derfra som hadde et innhold som var veldig alvorlig. De sier at:

**«Når vi som spillselskap registrerte at travaktiviteten i Nord-Norge nå er mer preget av en travpolitisk dragkamp enn å bygge sporten er det grunn til å rope et varsko.**

**Fremtiden for travsporten i Nord-Norge ligger i landsdelens egne hender og det synes mer og mer opplagt at sporten og spillet må bygges på et nytt solid fundament. I dette inngår organisatorisk ro, at organisatoriske spilleregler følges og at alle bidrar til sportens og spillets positive omdømme i landsdelen gjennom å snakke aktiviteten opp - ikke det motsatte.**

**Med bakgrunn i denne vurdering og den usikkerhet knyttet til aktivitet vi opplever i Nord-Norge vil vi be DNT vurdere om det er grunnlag for å gjennomføre den planlagte V75-omgang på Harstad Travpark 4. august. V75-omgangen vil da ble byttet ut med en ordinær V65-omgang som skal gjennomføres samme dato, men at sportens og spillets hovedprodukt**

***skjermes for den negative oppmerksomhet som i dag dominerer nord-norsk travsport».***

Dette lå som sak på DNT styrets bord i går, det ble en alvorlig diskusjon. Som ble todelt. Følelsen for at noen venner skulle klippes ned fra den største profildagen på den ene siden, mot frykten for at ustyrlig opptreden, bråk og utenom-organisatoriske påstander som vanskelig kan motsies annet enn munn til munn, fattet vi i går følgende vedtak:

***«Med bakgrunn i henvendelse fra Norsk Rikstoto, samt sportslige og økonomiske grunner og de turbulente organisatoriske forhold over tid i Nord-Norge vedtok styret å avlyse V75 i Harstad i 2018 og erstatte stevnet med et V65-arrangement samme dag.***

***For at DNT Skal kunne garantere et kvalitativt godt nok spillprodukt til Norsk Rikstoto i framtiden, må DNT være trygge på at travsporten i landsdelen kan samarbeide og dra i samme retning for å skape et godt V75-stevne».***

Noe av kjernen i dette har ligget der hele veien. Det ene miljøet som er ved hovedbasen, altså hovedbanen på Harstad - de, etter min oppfatning, ønsker at banen ved Bodø skal nedlegges. Bodø har fire kjøredager i året, i totokjøredager. Det de ikke tenker på i Harstad, er at det eneste stedet i Nord-Norge det er vekst av materiell for å gjennomføre totalisatorløp er faktisk i Salten. Og de transporterer de resterende dagene til Harstad. Det er i vår lisens og vår konsesjon at vi er forpliktet til å være landsdekkende. Hvis Salten forvitrer, hvis de ikke får lov til å ha disse kjøredagene, så forvitrer dem og da blir grunnlaget for at Harstad skal kunne arrangere totalisatorløp svinne hen over ganske kort tid. Det er en alvorlig sak for oss, og vi må prøve å hjelpe hverandre og ikke minst prøve å hjelpe Nord-Norge videre. Og det skal vi prøve på.

Vi har bestemt i styret at det blir ekstraordinær generalforsamling i Nord-Norge Travforbund 16.juni 2018, adresse Tromsø. Ja hvorfor det? For å demonstrere at vi vil ikke til Bodø, vi vil ikke til Harstad, vi vil være på nøytralt område. Nord-Norge er én enhet og skal være én enhet, og det må alle respektere. Vi kommer ved neste skritt, hvis det ikke hjelper, til å vurdere å overta Totonor helt og fullt, slik at man bare har én arena å krangle på og ikke to. Men det er trist at vi skal ha det sånn. Så jeg håper at vi kan samle oss om en garanti. Når utviklingen

styres gjennom lovlige organisatoriske og demokratiske veivalg kommer V75 tilbake til Nord-Norge. Er dere enig i det?

Da er det på tide å flytte fokus mot Midt-Norge Travforbund. La meg først få gratulere organisasjonen med en rolig, konstruktiv og målrettet generalforsamling 2018 under myndig ledelse av vår generalsekretær herr Buer. Det fortjente medlemmene i Midt-Norge Travforbund.

Etter flere år med stor splid kan vi nå slå fast at den kursen som ble staket ut på generalforsamlingen 2017, har vist bæreevne i Midt-Norge. Valget av Malvik som plassering av ny bane får stadig sterkere forankring i medlemsmassen. Malvik har også sine utfordringer ved at bondelaget protesterer og påstår at vi ikke har tilgang til arealer. De glemmer én ting - hestesporten er landbrukets tredje eller fjerde største kunde. Både landbruket og hestesporten er underlagt Landbruks- og Matdepartementet. Og det er de som lager våre regler. Økonomien til Bondelaget og rammebetingelsene til oss. Jeg minner også om at vi har tilbakeført flere travarenaer til LMF's områder når vi ikke lenger betjener dem på en god måte. Dette har også skjedd mange ganger i Trøndelag. Det som skjer nå er at den politiske behandlingen vil skje i fagkomiteen 9. mai og kommunestyret 28. mai og deretter opp i en seks ukers offentlig høring. Så til Stein Erik Lauvås. Det er AP som kan komme på vippen og derved bestemme om vi får plass til travbane i den nye reguleringsplanen for kommunen.

Faktum i dag er som følger:

- Vi har opsjon på 150 mål til ny bane
- Vi har også muligheter på store arealer for erstatning av dyrket mark som blir bygget ned ved plassering av travbane
- Vi har avtale med Nye Veier for plassering av overskuddsmasse på vårt område, samt oppbygging av erstatningsjord
- Vi har i tillegg avtale om samarbeid med idrettsrådet og næringsforeningen.

Dette er et godt prosjekt med bred forankring og klar profil. Nå er det opp til lokalpolitikere i Malvik.

Hedmark og Oppland - gratulerer! Dere er fremtidsrettet. Deres vedtak om sammenslåing er helt unik i travpolitisk sammenheng. Dere er på vei til å sette nye standarder og gjennom dette arbeidet vil dere stå sterkere for både å modernisere og utvikle Biri, enten alene eller sammen med oss, som er her i dag.

I Østfold har det blitt en ny giv både på banen og i strukturen. De utnytter sin posisjon som grensebane bedre og er mer opptatt av forbedringer enn å sikre det bestående. Satsing på felles ungdom/amatørstall har gitt ny giv og nådd nye høyder. DNT gratulerer og følger dette nøye.

Vestfold er et lite fylke, men med god bredde og topp når det gjelder hestemateriell. Jarlsberg Travbane er en av de få som fortsatt har mye oppstallet hest på banen. Forbundet har gjort mye for ungdom det siste året. Sommerbanen Jarlsberg trenger et beløp på 50 millioner kroner for modernisering og det burde gjøre underverker. Som en viktig bane på Østlandet etter Bjerke, vil nok dette være en riktig prioritering også fremover. Men – Ingolf – signaler om å splitte aksjer i eiendomsselskapet faller på steingrunn i Det Norske Travelskap. Rett og slett bakstreversk. Det var en klar melding.

Telemark er det fylket som på tross av egen bane, samtidig er garantisten for at Sørlandet får tilført nok hester til løpene gjennom hele året. Fylket har stadig planer om nye anlegg. DNT registrerer dette, men ønsker å signalisere at det er forbundets ansvar å sette sammen en samlet utviklingsplan for Telemark fylke.

Agder er to fylker, ett forbund og én bane. Banen kjennetegnes for å drifte godt med stor B2B gruppe, god mat og bred forankring i media. Driftsformen med forholdsvis mange ansatte krever høyere egeninntjening enn de fleste andre totobanene. DNT mener det er noe å lære for de andre totobanene når det gjelder målrettet inntjening i Agder.

Rogaland har hatt det turbulent det siste året. De har forverret sin egen økonomiske situasjon. De har ansatt ny daglig leder. DNT registrer at det fortsatt er en del tvilende uro og usikkerhet i regionen. Vi vil følge den utviklingen nøye og gjerne tre inn som eier på Forus hvis det viser seg å være nødvendig.

Hordaland og Bergen Travpark – er Vestlandets hovedsete. Et stort område for trav fordi også Sogn og Fjordane har dette som sin hjemmebane. Økonomien har skrantet de senere årene og DNT har måttet gå inn og hjelpe til økonomisk, 15 millioner kroner.

Jeg minner forsamlingen om én ting: DNTs nåværende styre gir ikke økonomisk støtte fra fellesskapet. Det vil si DNT sikrer våre felles verdier gjennom kjøp av aksjer i hvert enkelt tilfelle. DNT er opptatt av Vestenfjeldske og vil fortsatt stille opp om en fremtidsrettet god økonomisk utvikling på Vestlandet.

Vestenfjeldske Travforbund – Jan - skal ha ros for hvordan de håndterte situasjonen sammen med oss. Dere skal også ha ros for hvordan de har utviklet næringspolitisk aktivitet.

Harstad og Bestemorenga Bodø er ikke glemt, men de må tilpasse seg flertallet på en bedre måte hvis utviklingen videre skal få støtte fra fellesskapet. Vi er i ferd med å omgjøre et lån til aksjer i Bodø. Landsdelen må lære å støtte opp om lovlig fattede vedtak på en bedre måte, både organisatorisk og gjennom det enkelte medlems oppførsel.

Buskerud og Drammen er også viktig. Buskerud Travforbund har gjennom sine vedtak vist stor omstillingsevne og styrke gjennom sitt vedtak om å utvikle banen til andre formål. Her viser det seg hvordan nøyaktighet, åpenhet og konstruktivt arbeid – Endre - sikrer økonomisk fornuftig utvikling. Det står all mulig respekt av det arbeidet som har blitt gjennomført siste året. For meg er det også viktig å understreke for fellesskapet – altså dere. Vi må ikke glemme hvilken innsats Buskerud Travforbund og dets medlemmer har gjort for oss alle på veien mot en bedre fremtid for sporten. Styret og medlemmene i Buskerud fortjener en stor takk fra fellesskapet.

Bjerke Travbane, travets storstue - det siste året har det skjedd mye på Bjerke. Styret tok i 2017 ordentlig tak i tidligere vedtak og satte fart på utviklingen. Dagens status i telegramstil er som følge:

1. Det er inngått salgavtale med Selvaag Bygg for «Parkering Nord» og opsjon på 40 mål i hesteringen i trinn 2.
2. Det er igangsatt detaljplanlegging av en ny moderne racing bane. Målsettingen er å få Europas flotteste for de neste 30-40 år.
3. Eiendommen på Nannestad er tilbakeført til Bjerke Trav Eiendom.
4. Driften på Nannestad er i ferd med å bli lagt under Bjerke Travbane AS.
5. Lånet på 26 millioner kroner, som tidligere generalforsamlinger stadig ba om forklaring på, og som man aldri fikk noe svar på, er gjennom disse operasjoner slettet i Det Norske Travelskap.
6. Bjerke Travbane Eiendom har nedbetalt gjeld i størrelse 25 millioner kroner.
7. I Bjerke Travbane Eiendom har vi satt opp et profesjonelt styre med stor erfaring og breddekompetanse.



Oppsummert er målet å utvikle eiendomsporteføljen vår til et moderne profesjonelt eiendomsselskap som også skal stå til disposisjon for alle andre organisasjonsledd som eier eiendom.

Utvikling av egen organisasjon er også et tema styret har brukt mye tid på i året vi har lagt bak oss. Dette tema har også vært med i Landsrådet. Som nevnt var vårt første skritt det vedtak som generalforsamlingen i 2017 gjorde og slanket GF til det den er i dag.

Det neste skritt oppsto når myndighetene oversendte oss den nye konsesjonen til Norsk Rikstoto. Denne medfører et stort behov for nytenkning. Det første styret gjorde var å utarbeide en ny strategi på hvordan vi kunne oppnå bedre samordning av driftsselskapene der målet var å hjelpe hverandre til å bli enda bedre enn i dag. Først falt valget på å få til en gjennomgående representasjon i driftssekapene, slik at de skulle få kortest mulig vei til DNT og tilbake. Vi ville få bedre informasjonsflyt, dette var målsetningen. Dette er nå på plass og vi vil evaluere løpende hvordan det skal utvikle seg videre.

Neste trinn ble igangsatt i desember og besto av å modernisere Hestesportens Hus. Dette prosjektet havnet raskt i bratt terreng. Pr. dags dato har det ikke skjedd noe av betydning. Etter styrets oppfatning går dette altfor sakte og hvis ikke utviklingen skyter fart så må styret vurdere andre virkemidler.

Styret bevilget også penger til å gjennomgå Vestlandet med banene Forus, Bergen og Sørlandet. Målet var å vurdere mulighetene for ytterligere samarbeid. Etter en treg start og en viss turbulens kom prosjektet på skinner. På vei mot avslutning utviklet prosjektet seg mer i retning av et opplegg med landsdekkende innhold. Styret har hatt rapporten til gjennomlesning en ukes tid og drøftet innholdet for første gang i går. Dette danner grunnlag for en videre diskusjon i styret og en bredere organisatorisk behandling gjennom 2018. Arbeidet har vært ledet av Trond Olav Salte sammen med representanter fra alle tre banene. De har levert en enstemmig innstilling på et meget vanskelig område. De har levert et meget viktig dokument og det skal de ha all takk for. Takk for innsatsen, deres arbeid vil også vår hverdag fremover.

Skal vi se litt inn i fremtiden ligger det store oppgaver fortsatt fremfor og venter på oss. Antall starthester synker fortsatt og er skremmende lavt sett i forhold til antall løp i terminlisten. Vi har over flere år oppnådd stor suksess med «Made in Norway» og kvaliteten på unge kaldblodshester. Dette skal vi virkelig ta vare på, også i den videre ferd. Utfordringen for avlskomiteen som

skal velges her i dag, er å finne en bedre balanse mellom hverdagstravet og våre suksessområder så langt. Vi må ikke glemme at hverdagstravet er bærebjelken som må sikres for å videreutvikle «Made in Norway» og unghestsatsingen. Et klart signal fra vår side er at dette må få fullt fokus av den nye avlskomiteen. Og det kan godt hende at vi også skal se på om avlskomiteen skal begynne å hjelpe noe som vokser ganske fort hos oss nå – ponni – ungdom og ponni. Det får vi vurdere i 2018.

Den andre siden som må få større fokus er banene og egen organisasjon. Det er to overordnede hovedmål som må ha sterkt fokus fra vår side i 2018:

- Utvikle organisasjonen til å bli en god eier som sikrer våre verdier på en bedre måte og en aktiv pådriver for å utvikle banene.
- Banene må ha som mål å bli mere profesjonelle drivere.

Det er ingen tvil om at banene er en viktig del av laget og de har så langt hatt for liten støtte og samordning fra sentralt hold. Legger ikke skjul på at vi har utfordringer i denne sammenheng. Informasjonsflyt og økonomi er to områder som må få en mer sentral plass i fremtiden. Vi kan ikke lenger drive ostehøvelprinsippet hvis reduksjon i antall løpsdager fortsetter, noe vi sammen selvfølgelig håper ikke skal skje. Det er litt skremmende når min følelse er at banene i forhold til engasjement er i ferd med å utvikle en type dvaletilstand. Dette må vi få stoppet og det er sentralorganisasjonens ansvar å få dette til.

Vi har bestemt oss for å prøve å gjennomføre ca. 470 kjøredager neste år. Men det avgjøres om hvordan vi får samspillet mellom oss, banene og ikke minst hesteeierne fremover.

Nøkkelen for fremtidens suksess ligger etter min oppfatning i Hestesportens Hus. De er de første som må tilpasse seg endringsutviklingen som er i gang gjennom ny konsesjon, nye driftsavtaler og vi må finne ledelse som sier hvordan vi skiller drift og organisasjon. Ja dere hørte rett – drift og organisasjon organisert feil er den største faren for oss - for å mislykkes i fremtiden. Hvorfor denne konklusjonen? Det enkleste svaret finner vi i utviklingen av Tengsareid-saken, Rikstoto Direkte for å nevne de to største. Endringsvilje i sporten er en stor utfordring, det er nok å peke på utviklingen de to seneste årene. Vi må gi et svar for fremtiden og mitt svar er: ALT som har med sport og spill må inn i en ny driftsorganisasjon som favner alt som faller inn under vanlig omsetning (skatt og merverdiavgift). For å sikre oss optimalt må også terminliste og premiematrise, etter min oppfatning, være en del av denne løsningen. Om det

blir i et nytt selskap – Norsk Trav AS eller at Bjerke Travbane AS blir omdøpt er det for tidlig å si, men endelig løsning må på plass så raskt som mulig.

Hvis dette arbeidet ikke går raskt nok er styret innstilt på å ta roret. Vi trenger ikke å tape mer penger og posisjoner gjennom for lav omstillingsevne eller avgjørelser som ikke er ferdig gjennomdrøftet. Det vi trenger er å skaffe bedre vilkår for hesteeiere og flere spillere. Rett og slett bedre økonomisk grunnlag for vår virksomhet. Står vi sammen fremover vil vi oppnå bedre resultater enn om vi holder en splittet konservativ linje som vi er rimelig godt kjent med.

Det er på tide å gå inn for landing. Vi har mange organisatoriske og strategiske utfordringer fremover. Vi skal ha fokus på egen organisasjon, på myndighetene som må hjelpe oss og ikke minst få organisasjonen til å skryte av seg selv. Gjør vi det siste, blir vi lagt merke til og da vil lysten på en bedre fremtid gi oss energi til å nå våre mål.

Styret i Norsk Rikstoto har utarbeidet to rapporter som dere har hørt om og da vil jeg si til dere - gode venner av travet. Vi begynner etterhvert nå å få alt det verktøyet vi trenger for å bli en moderne struktur, en fremtidsrettet struktur med mye bedre rammebetingelser som politikerne skal gi oss. Da er det opp til oss å bli mer fremoverlent, mer positive, tro på fellesskapet og forvandle de dårlige sidene som resten av samfunnet snakker om innimellom. Og er vi det så er vi morgendagens vinner, fordi vi lager store opplevelser for barn, ungdom og voksne og hele samfunnet i Norge.

Takk for oppmerksomheten!