

STRATEGIPLAN TRAV 2020

Det Norske Travselskap







INNHOOLD

FELLES PLAN FOR NORSK TRAVSPORT	5
VISJONER OG VERDIER	6
DNTs ORGANISASJON OG PLESS I SAMFUNNET	7

KJERNEAKTIVITETER

1. AVL	9
2. SPORT	10
3. HESTEVELFERD	13
4. REKRUTTERING	14
5. ORGANISASJON	17
6. RAMMEVILKÅR FOR NÆRINGEN	18

Forside: VM-gull til Norge i 2015! Papagayo E. og kusk Ulf Ohlsson seiret på Yonkers Raceway i USA.
Foto: Eirik Stenhaug

Til venstre: Tidens beste kaldblodshoppe Lannem Silje sammen med sin oppdretter, eier og trener Ola M. Skrugstad.
Foto: Hesteguiden.com





Stråfers

OLYMPIA
RASSET

V75



FELLES PLAN FOR NORSK TRAVSPORT – TRAV 2020

Trav 2020 er en overordnet plan for den organiserte virksomheten, og skal være styrende for norsk travsport.

Trav 2020 er et resultat av en involverende prosess i hele organisasjonen der alle har hatt mulighet til å gi innspill – hva og hvor vil vi at norsk travsport skal være i 2020.

Dokumentet skal være en felles retningsviser for hele organisasjonen; sentralforbundet, travforbund, travlag og ned til hvert enkelt medlem. Trav 2020 skal således være et styringsredskap som skal sikre en helhetlig tanke- og arbeidsprosess i hele organisasjonen.

For å sikre fokus og fremdrift er det en forutsetning at sentralforbundet, travforbund og travlag aktivt bruker dette dokumentet i sine prioriteringer for perioden, og utarbeider årlige handlingsplaner, inkludert budsjett for de vedtatte kjerneaktiviteter.



VISJONER OG VERDIER

VISJONEN

Visjonen til Det Norske Travselskap er

«DNT – en aktiv bidragsyter i samfunnsutviklingen med sporten og travhesten i sentrum»

VERDIGRUNNLAG

Vår virksomhet skal vektlegge den betydning hesten har som en del av vår historie og kulturarv. Omsorg og velferd for hesten som individ skal prege all vår virksomhet.

Arbeidet skal preges av frivillighet og være tuftet på travsportens grunnverdier:

- *Åpenhet*
- *Tillit*
- *Fair play*
- *Respekt*

DNTs ORGANISASJON OG PLESS I SAMFUNNET

Det Norske Travelskap er sentralforbundet for travsporten i Norge. DNT består av følgende organisasjonsledd; travforbund som består av travlag i regionen. Travlaget består av personlige medlemmer.

DNT er en frivillig medlemsorganisasjon, og skal arbeide for at alle mennesker gis mulighet til å drive med travsport ut fra sine egne ønsker og behov. Det skal være en levende organisasjon som utvikler og fornyer seg i takt med samfunnet for øvrig.

Frivillig innsats blant medlemmene er den viktigste ressursen på alle nivåer i norsk travsport. Frivillig arbeid gir mening, trivsel og skaper gode sosiale nettverk for den enkelte. For å skape vekst i organisasjonsarbeidet er vi avhengige av godt fungerende travlag og travforbund. Våre 12 travforbund er et viktig bindeledd mellom sentralforbundet og lagene. *Arbeidet i organisasjonen skal preges av en åpen og inkluderende kultur.* Aktiviteten og rekrutteringen til travsporten skjer gjennom våre travlag og dets medlemmer.

Ungdommens medbestemmelse er også et nødvendig bidrag for vekst og utvikling. Generalforsamlingsvedtaket fra 2014 sikret ungdommen politisk innflytelse, representasjon i styrene hos sentralforbundet, travforbundene og travlagene.

DNT skal videreutvikle kontakten med våre samarbeidende organisasjoner og andre organisasjoner som driver med hestevirksomhet. Videre skal vi tydeliggjøre hesten og travsportens samfunnsmessige betydning overfor lokale, regionale og nasjonale myndigheter.

DNTs administrasjon skal tilrettelegge, forvalte og utvikle virksomheten innenfor de vedtak organisasjonens styrende organer fatter, og til enhver tid inneha den kompetanse og styringsevne organisasjonen trenger for å nå sine mål.

Inntektene til DNT er basert på overføringer fra spillskapet Norsk Rikstoto. Det er lite forutsigbart og gir oss store utfordringer med tanke på god, langsiktig planlegging. Det er således viktig at Norsk Rikstoto har rammebetingelser som gjør at det er konkurransedyktig i spillmarkedet, som igjen fører til videre finansiering av hestesport, hesteavl og andre relaterte formål.





KJERNEAKTIVITETER

1. AVL

Norsk travsport skal ha et godt og levedyktig oppdrett. Målet med avlsarbeidet er å videreutvikle en sunn og funksjonsdyktig travhest på internasjonalt nivå. Den skal være holdbar og med godt temperament.

«Made in Norway» har blitt et internasjonalt begrep i varmbloodsavlen. Vi har aldri hatt så mange norskfødte varmbloodshester som har hevdet seg så godt internasjonalt som nå.

Kaldbloodshestene har utviklet seg kolossalt på forholdsvis kort tid. Vi har et spesielt ansvar for å ta vare på den genuine kaldbloodstraveren for å sikre dens særpreg også for framtida.

Avl handler først og fremst om langsiktig satsing. Det betyr at oppdretterne må ha:

- *Gode og forutsigbare rammer, herunder; oppdretterpremier, løps- og premieprofil og salgskanaler (løps- og avlsdyr).*

I tillegg til økonomiske virkemidler skal det også tilrettelegges for:

- *Kompetanse- og interessevekkende kurs og samlinger*
- *Høyne statusen til eierne og oppdretterne i forbindelse med løpsavvikling og medieomtale.*
- *For perioden er det et mål om 5 % økning i fødselstallene pr. år med utgangspunkt i 2015 (488 varmbloods og 565 kaldbloods)
For å oppnå dette skal vi i 2020 ha 623 varmbloodsføll og 721 kaldbloodsføll.*



2. SPORT

Sportslig sett har norsk travsport aldri stått sterkere! De prinsipper og tiltak som ble nedfelt i «Sportsplan 2015» og DNT-styrets utvalg for sport og avl (2014) vil fortsatt ligge til grunn for ytterligere sportslig utvikling.

- *Inntjeningspotensialet skal være like stort for hester av begge raser. Rasenes forskjellige utvikling og tidlighet skal hensynstas i løpstilbudet.*
- *Det skal fortsatt være et stort fokus på hopper (begge raser), norskfødte samt tilrettelegge for at flere travhester starter.*
- *Antall starter pr. hest pr. år er i dag 7,56 for varmblods og 8,59 for kaldblods. Denne økes til 10 for begge raser innen 2020.*

Fødselstallene fra 2009 frem til og med 2014 har vært fallende. 2015 brøt den negative utviklingen og viste en svak oppgang. Det betyr imidlertid at travsporten har «mistet» mange starthester som igjen gir direkte konsekvens for antall løpsdager/løp. Med dette som bakteppe er hovedutfordringen, for å opprettholde dagens antall, og iverksette tiltak som øker startprosenten betydelig.

- *En tettere og bedre oppfølging av spesielt amatørrente hester, er meget viktig.*
- *Til Start-prosjektet videreutvikles i samarbeid med totalisatorbanene og tilbys alle travhester.*
- *Nye typer av løpsutskrivning og bruk av premieskalaer som senker terskelen for å komme til start.*

En eventuell økning i premiematrisen skal primært forbeholdes hverdagstravet. Ved eventuell redusering i premiematrisen skal hverdagstravet opprettholdes/redueres i mindre grad enn V76/V75.



Jubileumstokke
JULVÅR 2014





3. HESTEVELFERD

Hestevelferden skal alltid veie tyngst! Travsportens verdigrunnlag setter krav til hele organisasjonen om å bidra til en sunn og god hestevelferd, herunder sørge for at prestasjonsutviklingen skjer innenfor lover og bestemmelser.

- *DNT skal drive et aktivt antidopingarbeid og sikre at alle konkurrerer på like vilkår.*
- *Travsporten skal utøves på hestens premisser med respekt for hesten som individ med egenverdi.*
- *Hesten skal sikres god helse og trivsel, og det skal tas hensyn til hestens naturlige behov.*
- *Informasjon til de aktive skal være lett tilgjengelig og forståelig.*
- *Hestevelferd og dopingproblematikk skal også være en del av Til Start – prosjektet.*
- *Det skal søkes omforent nordisk antidoping-reglement, inkludert saksbehandling, med videre mål om felles reglement i UET.*
- *Manuelle helsekort skal innen 2020 erstattes av elektroniske.*
- *Alle vaksinasjoner skal rapporteres via egen elektronisk applikasjon.*

Baneunderlagene, det være seg på totalisatorbanene, lokalbaner og treningsanlegg skal være av god kvalitet. Det er etablert banemannskapssamlinger i regi av DNT der kompetanseoverføring og tilegning av ny kunnskap står sentralt. Samlingene skal videreføres og være åpen for alle med ansvar for baneunderlag.



4. REKRUTTERING

Rekruttering er vår største oppgave – og mulighet! Mange opplever at det er en høy inngangsterskel for å starte med travsport. Det er ikke alle som har mulighet til å ha hesten hjemme eller på profesjonell trenerstall.

Dagens samfunnsutvikling krever nye former for oppstalling og trening. Det er færre som har/vil ha muligheten til å trene travhesten hjemme, med det ansvar og behov for gode treningsmuligheter som følger.

- *Organisasjonen skal legge til rette for at det etableres «hestehotell» slik at man fortsatt kan utøve hobbyen sin.*
- *Travsport skal oppleves som et naturlig valg for hesteinteresserte, og det skal tilbys relevante kurs for kompetanseutvikling.*

Til Start-prosjektet er fra sin spede begynnelse i 2010 blitt landsdekkende. Prosjektet er blitt en suksess for 1- og 2-årige hester. Det er dog mange eldre hester som også trenger starthjelp.

- *Videreutvikles slik at alle, uansett hestens alder, får tilbud om deltakelse.*

Det er i skrivende stund etablert to travskoler – Forus travbane og Sørlandets travpark.

- *Alle totalisatorbanene skal tilby travskoler innen 2020.*

Ponniaktiviteter i forbund og lag styrkes gjennom:

- *Utdanning av nye og etterutdanning av eksisterende ponni-instruktører. Det er særdeles viktig at aktivitetstilbud for barn og ungdom ledes av personer med god faglig og pedagogisk kompetanse. Tilbudet skal tilrettelegges på en slik måte at det ikke er nødvendig å eie ponni for delta.*

Rekruttering av nye travlagsmedlemmer skjer lokalt.

- *Hvert enkelt travlag skal ha en aktivitetsgruppe med ansvar for rekrutteringstiltak.*
- *Videreutvikling av lokalkjøringer og Hestens dag – arrangementer.*
- *Andelslag er en utmerket form for eierskap. Utvikling av veileder, maler og kontrakt.*
- *Utvikle opplevelseskonsepter, og dermed øke rekruttering både av hesteeiere, spillere og andre interessenter til travsporten.*





5. ORGANISASJON

DNT består av sentralforbundet, travforbund og travlag.

- *Organisasjonen skal være kompetent og ivareta medlemmenes behov for sport, utvikling og sosialt felleskap.*
- *DNT skal ha en organisasjonskultur som preges av samarbeid, glede, lojalitet og åpenhet.*
- *Organisasjonen skal være kostnadsbevisst og drives effektivt med tilstrekkelig kapasitet og kompetanse. Hvert organisasjonsledd har et selvstendig ansvar for at de som leder organisasjonen og/eller aktivitetene har forsvarlig kompetanse.*
- *Det skal utarbeides og tilbys relevante kurs/modeller som setter våre demokratiske og frivillige styrte forbund og lag bedre i stand til å møte utfordringene med faglig og organisatorisk profesjonalisering, herunder styrets ansvar, utviklings- og kultur.*

Vi må sikre at etterveksten blir hørt og får ansvar. Det skal satses på et bredt *ungdomsløft*, hvor ungdom tar ansvar og gis handlingsrom til å forme sitt eget aktivitetstilbud og felleskap. Arrangement som *ungdomssamlinger* samt etablering av forbundsvise ungdomsforeninger er viktige tiltak.

- *Øke god og riktig informasjon gjennom utvikling av sportens informasjonskanaler.*

Travsporten – på alle nivåer, skal søke samarbeid med *andre hestesportsorganisasjoner* der dette er naturlig. Det være seg politisk kontakt, og gjennomføring av arrangementer og kurs.

- *Samarbeid på tvers av forbund og lag for på denne måten løfte kompetanse i fellesskapet / erfaringsutveksling.*

Norsk travsport har organisasjonsmessig vært uendret siden 1996.

- *Det utnevnes et utvalg som skal foreta en total gjennomgang av nåværende organisasjonsstruktur, og fremme forslag til en eventuell ny organisering der hovedmålet er best mulig ivaretagelse og utvikling av fellesskapets midler, inkludert eiendom.*

Vår *kommunikasjon* skal være basert på travsportens grunnverdier. Det skal utarbeides gode kommunikasjonsrutiner; internt i organisasjonen og eksternt.

- *DNT skal til enhver tid ha et korrekt medlemsregister. Hvert enkelt travlag har ansvaret for at informasjonen om sine medlemmer oppdateres.*



6. RAMMEVILKÅR FOR NÆRINGEN

For norsk travsport er det avgjørende å ha gode og forutsigbare rammevilkår. DNT må engasjere seg i grunnlaget for dagens finansieringsmodell og vern om enerettsmodellen (Norsk Rikstoto).

DNT skal sikre en stabil og god økonomi som styrker hestens og travsportens plass i samfunnet ved at vi:

- *Forsvarer den norske enerettsmodellen mot initiativ som setter det norske spillemonopolets fremtid og utvikling i fare.*
- *Arbeider for reduisering/frafall av totalisatoravgiften.*
- *Fjerning av «kjøttavgiften».*
- *Forenkle grensepasseringer.*
- *Tar initiativ til faste møter med Stortingets relevante fagkomiteer, herunder Landbruks- og matdepartementet og Finansdepartementet.*
- *Engasjerer organisasjonen i arealplanlegging på kommunalt- og fylkesnivå slik at områder for trening av hest sikres og utvikles.*
- *Samarbeider med hestenæringen og andre hesterelaterte organisasjoner.*
- *Eksterne inntekter er i dag ca. 6%. Denne økes til 10% innen 2020.*



